|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | پرسش | وضعیت شرکت |
| **اهداف، چشم‌انداز و ماموریت** | * آیا شرکت هدف‌گذاری اولیه و **چشم‌انداز**مناسبی دارد و برای همه روشن است؟ * آیا شرکت **روش کلی کار و بایدها و نبایدهای موثری** را انتخاب کرده(ماموریت) و همه به آنها پایبند هستند؟ |  |
| **شناخت  محیط و صنعت** | * آیا رهبر شرکت نسبت به صنعت خودش اشراف دارد و **عوامل کلیدی موفقیت در صنعت** خودش را می‌شناسد؟ * آیا رهبر شرکت تحلیل عمیقی از وضعیت**رقبا، تامین‌کنندگان و مشتریان** دارد؟ * آیا رهبر شرکت نسبت به ریسک ورود**تازه‌واردها** به صنعت، یا احتمال ایجاد **محصولات جایگزین** که ممکن است به نوعی جای محصولات سازمان او را بگیرند آگاهی دارد؟ * آیا مدیران شرکت نسبت به **تغییرات مسائل بیرونی** شرکت که بر صنعت و محصول آنها اثر دارد حساس هستند؟ |  |
| **تحلیل منابع و قابلیت‌های**  **شرکت** | * آیا رهبر شرکت تحلیل درستی از **منابع**ملموس و ناملموس سازمان دارد؟ * آیا رهبر شرکت درک درستی از مفهوم **قابلیت‌های سازمانی** دارد و برای ایجاد و پرورش قابلیت‌های سازمانی برنامه دارد؟ * آیا رهبر شرکت نسبت به منابع و قابلیت‌های لازم برای رسیدن به اهداف آگاهی دارد؟ |  |
| **تدوین**  **استراتژی**  **بر اساس**  **شرایط** | * آیا شرکت فرایند منظمی برای **هدف‌گذاری و برنامه‌ریزی دوره‌ای(تدوین استراتژی)** دارد؟(مثلا برنامه تدوین اهداف فصلی، یک ساله یا 2 ساله) * آیا رهبر شرکت در تدوین استراتژی، بر اساس **وضعیت محیط و صنعت**(پرسش‌های بخش 2) برنامه می‌ریزد؟ * آیا رهبر شرکت در تدوین استراتژی، بر اساس **منابع و قابلیت‌های موجود و لازم** برنامه می‌ریزد؟ |  |
| **اجرای**  **استراتژی** | * آیا در فرایند تدوین استراتژی، مدیران بخش‌های مختلف دخالت داده می‌شوند؟ * آیا**برنامه عملیاتی** شفافی برای هر کدام از بخش‌های سازمان تهیه شده‌است؟ * آیا KPI های هر بخش سازمان مشخص و معقول است؟ * آیا برنامه بخش‌های مختلف، با هم سازگار است؟ مثلا تداخل ندارند و پیش‌نیازها به خوبی دیده شده‌اند؟ * آیا زیرساخت‌های سازمان با اهداف و برنامه‌ها سازگار است؟ مثلا ساختار سازمانی و تیم‌ها، روش‌های ارتباطی، جلسات، ظرفیت تیم‌ها و … با اهداف شرکت همخوانی دارد؟ * آیا روال‌های منظمی برای پیگیری پیشرفت برنامه‌ها وجود دارد؟ * آیا روال‌های منظمی برای تحلیل نتایج و بازخورد، و اصلاح برنامه‌ها وجود دارد؟‎‌ |  |